

## Profil

Name: Ralf Schumacher

### BESONDERE KENNTNISSE:

- Mehrjährige Erfahrung in der Leitung im Finanz- und Rechnungswesen
- Erstellung von Monats-, Quartals-, Jahresabschluss nach HGB und IFRS
- Aufbau und Optimierung von Controlling-Strukturen, Kostenstellenrechnung, Kostenträgerrechnung
- Innerbetriebl. Leistungsverrechnung & Transfer-Preise
- Einführung von Buchhaltungs- und Controlling-Software
- Strategisches Controlling
- Prozessanalyse
- Projektleitung Sonder-Projekte

### BRANCHENERFAHRUNG:

Anlagenbau, Maschinenbau, Industrielle Produktion, Engineering, Bau, Großhandel, Gebäudeservice, Forschung

### PROJEKTAUSWAHL (Interim Management und Festanstellung):

06/2018 – heute

#### **Leibniz-Zentrum für Marine Tropenforschung (ZMT) GmbH, Bremen**

*Forschungsinstitut im Umfeld der Universität Bremen  
Freiberuflicher Berater und Projektleiter*

- Prozess-Optimierung im Bereich der kaufmännischen Infrastruktur
- Weiterentwicklung des Projektcontrollings (wissenschaftliche Forschungsprojekte)
- Aufbau Kostenstellenrechnung und Einführung einer gestuften Deckungsbeitragsrechnung nach Programmbereichen
- Aufbau MIS / Optimierung Reporting-Strukturen
- Definition eines Pflichtenhefts, Produktauswahl BI-Software und Implementierung
- Berechnung von Stundensätzen und Umlagen

08/2019 – 01/2020

**DOLNIK Gebäudeservice GmbH, Bremen**

Gebäudedienstleistungen

*Freiberuflicher Berater*

- Prozessanalyse kaufmännischer Ablauf
- Optimierung der Zusammenarbeit der Buchhaltung (beim Steuerberater) und den operativen Einheiten
- Aufzeigen von Rationalisierungspotentialen durch Einführung branchenspezifischer Standardsoftware
- Dokumentation Lastenheft Fakturierungssoftware (DATEV) sowie Einführungsunterstützung

12/2018 – 05/2019

**Sogclair aerospace GmbH, Hamburg**

Engineering-Unternehmen im Bereich Luftfahrt

*Freiberuflicher Berater*

- Operative Unterstützung des Jahresabschlusses
- Durchführung von Workshops betreffend der Prozessoptimierung des kaufmännischen Ablaufs
- Dokumentation der Soll-Prozesse (MS Visio)
- Definition eines Anforderungskatalogs bzgl. der Einführung eines ERP-Systems
- Erweiterung der Anwendung von DATEV zwecks Verschlinkung der Prozesse im Rechnungswesen
- Überarbeitung der internen Stundenverrechnungssätze
- Aufbau Modell Liquiditätsplanung
- Einführung einer neuen Banksoftware

06/2017 – 10/2018

**H. Butting GmbH & Co. KG, Knesebeck**

Hersteller von geschweißten Edelstahlrohren

*Freiberuflicher Projektleiter*

- Leitung eines Projektteams (Strategie-Team)
- Überwachung des Projektbudgets
- Einführung von Instrumenten des strategischen Controllings
- Formulierung des projektbezogenen Businessplans
- Durchführung von Workshops mit der Geschäftsführung und dem Projektteam
- Dokumentation von IST-Prozessen und Definition von SOLL-Prozessen

11/2016 – 03/2017

**GCP-Service International Ltd. & Co. KG, Bremen / Eeklo (Belgien)**

Dienstleister im Bereich Pharma (klinische Studien)

*Freiberuflicher Berater*

- Einführung Kostenrechnung / Controlling
- Prozessanalyse durchgeführt und kaufmännische Prozesse neu justiert
- Einführung innerbetriebliche Leistungsverrechnung, Ergebnisrechnung pro Geschäftsbereich und Dashboard für das Management
- Kostengünstige Lösung etabliert, da die operative Arbeit vom bisherigen Dienstleister für Finanzbuchhaltung weitergeführt werden kann
- MIS gemäß Zielsetzung der GF etabliert

09/2016 – 06/2017

**PCC Consulting GmbH, Erbach**

Controlling-Software

*Freiberuflicher Berater (im Namen der PCC)*

- Erweiterung bestehender Controlling-Systeme im Zuge einer Restrukturierung (Ergebnisrechnung Profit Center, interne Leistungsverrechnung) bei der Rohrer AG (Möhlín, Schweiz - Sep./Okt. 2016)

10/2016 – 10/2017

**IQ Bremen GmbH**

Institut für Erwachsenenbildung

*Honorar-dozent*

- Ausbildung Technischer Betriebswirte im Fach Rechnungswesen und Controlling

06/2016 – 11/2016

**SEC Ship's Equipment Centre Bremen GmbH & Co. KG**

Container Securing Equipment

*Freiberuflicher Berater*

- Kaufmännische und rechtliche Integration einer chinesischen Tochtergesellschaft. Verlagerung der Aktivitäten in eine chinesische Produktionsgesellschaft. Dortige Zusammenlegung des Vertriebs sowie der kaufmännischen Dienste. Schließung des Büros in Shanghai. Verlagerung des Basic Engineering nach Rumänien (Mitwirkung).

06/2014 – 04/2016

**Camfil APC GmbH, Tuttlingen (zzgl. intern. Standorte)**

Industrielle Ablufttechnik

*Kaufmännischer Leiter Division / Kfm. Leiter (lokal)*

- Post-Merger-Integration
- Umstellung Berichtswesen von HGB auf IFRS
- Einführung Controlling-Software (profitcenterbezogene Ergebnisrechnung)
- Prozess Auftragsabwicklung vereinfacht und Personalabbau realisiert

2006 – 2014

**Camfil Power Systems GmbH, Bremen  
(zzgl. internationaler Standorte)**

*Kraftwerksbau; Oil & Gas*

*Koordination Controlling in der Division / CFO (local)*

- Aufbau / Vereinheitlichung des Projektcontrollings in der Division; durch verbesserte Transparenz Verbesserung der Deckungsbeiträge erreicht.
- Erstellung des Business-Plans der Division nach Neuaufstellung (inkl. Moderation der Meetings);  
→ Straffung der Produktpalette  
→ Definition eines neuen strategischen Ansatzes (industrielle Produktion anstelle von Einzelfertigung)  
→ Einführung Modularisierung (Reduzierung der Teilevielfalt)
- Einführung ERP-System „IFS“

2000 – 2006

**KAEFER-RACO Engineering GmbH, Bremen**

*Komponentenzulieferer Kraftwerksbau*

*Leiter Controlling / Finanzen*

- Investorensuche für Unternehmensverkauf
- Abwicklung des Unternehmensverkaufs
- Durchführung der Due Diligence
- Aufbau der kaufmännischen Organisation nach Gründung

1996 – 2000

**KAEFER Isoliertechnik GmbH & Co. KG, Bremen**

*Baunebengewerbe / Isoliertechnik*

*Spartencontroller (Industrieschall)*

- Restrukturierung / Sanierung der Sparte und Stabilisierung des Spartenergebnisses
- Ausgründung der Sparte in eine eigenständige GmbH und anschließender Verkauf an einen industriellen Investor

## FESTANSTELLUNGEN:

06/2014 – 04/2016

### **Camfil APC GmbH, Tuttlingen / Division APC**

Industrielle Ablufttechnik

*Kaufmännischer Leiter Division / Kfm. Leiter (lokal)*

- Standortverantwortung für 120 MA
- Lokale Verantwortung für Finanzen, Controlling, IT, HR
- Koordination der Controller in fünf Divisionsstandorten
- Zentraler Ansprechpartner aller kfm. Ressorts der Konzerngesellschaft und externer Dienstleister
- Ergebnisanalyse zwecks Diskussion und Maßnahmen einleitung im Division Management

06/2006 – 05-2014

### **Camfil Power Systems GmbH, Bremen / Division PS**

Kraftwerksbau: Oil & Gas

*Koordination Controlling in der Division / CFO local*

- Abteilungsleitung der lokalen kfm. Dienste
- Lokale Stellvertretung des Geschäftsführers
- Koordination der Bereiche Projektcontrolling und Personalentwicklung auf Divisionsebene
- Ständiges Mitglied des Division Managements

02/2000 – 06/2006

### **KAEFER-RACO Engineering GmbH, Bremen**

Komponentenzulieferer Kraftwerksbau

*Leiter Controlling / Finanzen*

- Abteilungsleitung Controlling / Finanzen / Auftragsabwicklung
- Aufbau der kfm. Organisation nach Unternehmensgründung
- Einführung von ERP-Systemen
- Vertretung des Unternehmens gegenüber den Anteilseignern (Finanzinvestor)

08/1996 – 01/2000

### **KAEFER Isoliertechnik GmbH & Co. KG, Bremen**

Baunebengewerbe / Isoliertechnik

*Spartencontroller*

- Leitung der kfm. Ressorts der Sparte (Debitoren, Kreditoren, Controlling und Auftragsabwicklung)
- Konzernreporting
- Stellvertreter des Spartenleiters

10/1994 – 07/1996

### **Jürgens & Co. Laborbedarf GmbH, Bremen**

Großhandel Laborbedarf, Laborbau

*Controller*

- Kostenrechnung & Controlling
- Einführung Finanzsoftware und ERP-System
- Unterstützung Sonderprojekte (Lagerlogistik)

## QUALIFIKATIONEN:

1990 – 1994

### **Diplom-Betriebswirt (FH)**

Hochschule Bremen, Fachbereich Wirtschaft

Schwerpunkte: Controlling, Materialwirtschaft, Produktion

1987 – 1990

### **Industriekaufmann**

KAEFER Isoliertechnik GmbH & Co. KG, Bremen

## EDV-KENNTNISSE:

sehr gute Kenntnisse in MS-Office  
(Excel, VISIO, Power Point, Word)

Systeme: SAP, IFS, INFOR, DATEV, Diamant, PCC

## SPRACHKENNTNISSE:

Deutsch: perfekt in Wort und Schrift

Englisch: verhandlungssicher

Schwedisch: Grundkenntnisse

Französisch: Schulkenntnisse